

# La fin des contrats de concession de services

## Les hypothèses de fin d'un contrat de concession



### Arrivée à terme

#### ↳ Anticipation de l'arrivée à terme

- ✓ Réunion des documents
- ✓ Réflexion sur la gestion du service
- ✓ Rétroplanning des procédures (mise en concurrence, reprise en régie, suppression du service)



### Accord des parties

#### ↳ Avenant de résiliation

- ✓ Négociation des conditions juridiques, financières, techniques et opérationnelles de la résiliation
- ✓ Absence de modification substantielle de l'équilibre général du contrat
- ✓ Approbation et signature



### Résiliation unilatérale...

#### ↳ ... pour faute grave du concessionnaire

- ✓ Identification d'une faute suffisamment grave
- ✓ Procédure contradictoire
- ✓ Indemnisation du concessionnaire limitée à la VNC des biens de retour

#### ↳ ... pour motif d'intérêt général

- ✓ Identification d'un motif d'intérêt général
- ✓ Indemnisation de l'intégralité du préjudice subi par le concessionnaire

## Les conséquences de la fin d'un contrat de concession



### Les biens de la concession

#### ↳ Biens nécessaires au service public (biens de retour)

- ✓ Propriété de l'autorité concédante
- ✓ Remise gratuite en fin de contrat (sauf exception)

#### ↳ Biens utiles au service public (biens de reprise)

- ✓ Propriété du concessionnaire
- ✓ Droit d'acquisition de l'autorité concédante, sous réserve d'indemnisation

#### ↳ Autres biens (biens propres)

- ✓ Propriété sans réserve du concessionnaire



### Les contrats en cours

#### ↳ Contrats conclus pour l'exécution même du service public

- ✓ Substitution de l'autorité concédante au concessionnaire
- ✓ Exception en cas d'engagement anormalement prix

#### ↳ Autres contrats

- ✓ Absence de substitution de plein droit
- ✓ Exception possible si le contrat de concession a imposé de faire figurer une clause de substitution dans les sous-contrats



### Le personnel

#### ↳ En cas de sélection d'un nouveau concessionnaire

- ✓ Reprise des contrats de travail en cas de transfert d'une entité économique autonome
- ✓ Reprise des contrats de travail en cas d'obligation issue d'une convention collective ou d'un accord collectif

#### ↳ En cas de reprise en régie

- ✓ Reprise des salariés en cas de transfert d'une entité économique autonome
- ✓ Conversion des contrats de travail en contrats de droit public

## Gérer la fin d'un contrat de concession : conseils pratiques



### Anticiper la fin du contrat de concession

#### ↳ Réalisation d'un audit du service

- ✓ Réunion des documents auprès du concessionnaire
- ✓ Analyse technique, juridique et financière de la gestion du service

#### ↳ Réflexion sur le futur mode de gestion du service

- ✓ *Benchmark* et/ou *sourcing* en vue d'un éventuel renouvellement de la concession
- ✓ Comparaison avec les avantages et inconvénients d'une reprise en régie

#### ↳ Détermination des procédures

- ✓ Etablissement d'un rétroplanning (notamment en cas de procédure de publicité et mise en concurrence)



### Engager les actions adéquates

#### ↳ En vue de la remise des biens de retour

- ✓ Action devant le juge des référés fondée sur l'urgence

#### ↳ En vue de l'obtention de documents

- ✓ Action unilatérale fondée sur le contrat et application des pénalités contractuelles correspondantes
- ✓ Action devant le juge des référés fondée sur l'urgence

#### ↳ En vue de déterminer l'état du service

- ✓ Expertise technique visant à apprécier l'état des biens
- ✓ Expertise financière visant à déterminer les droits respectifs des parties (sort des provisions, récupération des surcompensations, etc.)